

MT HØJGAARD HOLDING



RASMUS UNTIDT

Administrerende direktør

Ansatt i MTHH i 2014,

Adm. direktør siden 2024

MT Højgaard Holding

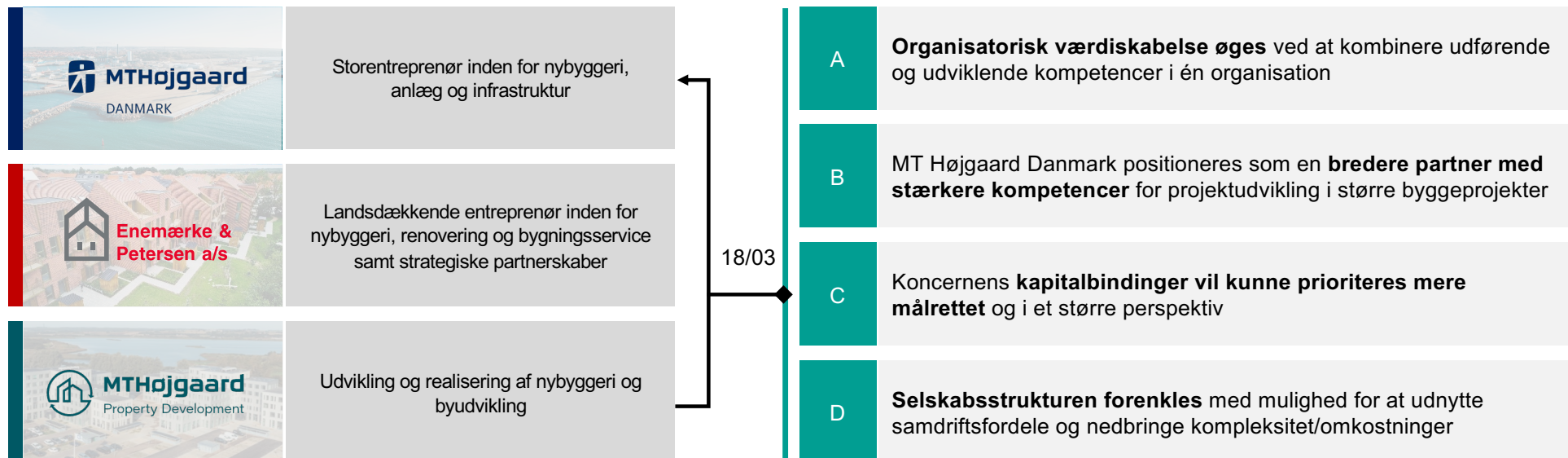
Økonomisk Ugebrev

26. Marts 2025

MTHH driver en portefølje af selskaber i den danske bygge- og anlægsbranche

Introduktion til MT Højgaard Holding

MT HØJGAARD HOLDING



2024: Lønsom vækst for sjette år i træk

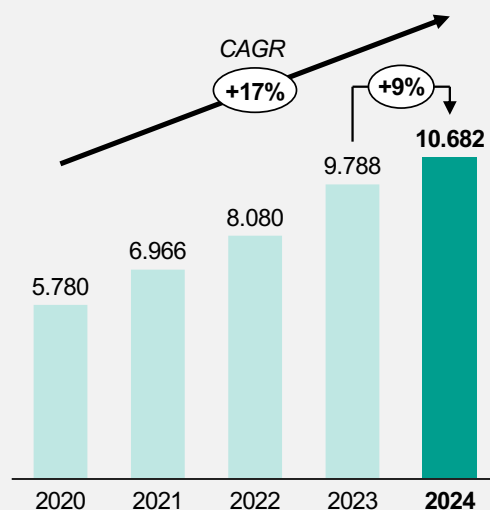
2024 i overskrifter

Hovedpunkter i 2024

- ◆ Resultater overgik de oprindelige forventninger til året
- ◆ Stabil eksekvering af ordrebog; men lavere indtjening i E&P
- ◆ Højere engangsindtægter, især 56 mio. kr. avancer fra grundsalg
- ◆ International afvikling intensiveret
- ◆ Fremgang for strategiske prioriteter
- ◆ Udbytte på 6,5 kr. pr. aktie

Omsætningen steg 9%

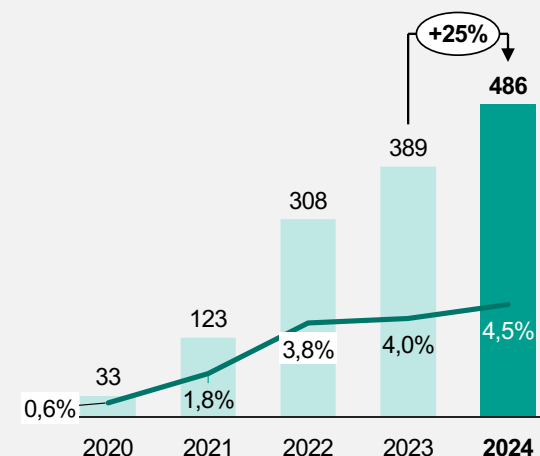
Mio. kr.



Driftsresultatet (EBIT) steg 25%

Mio. kr.

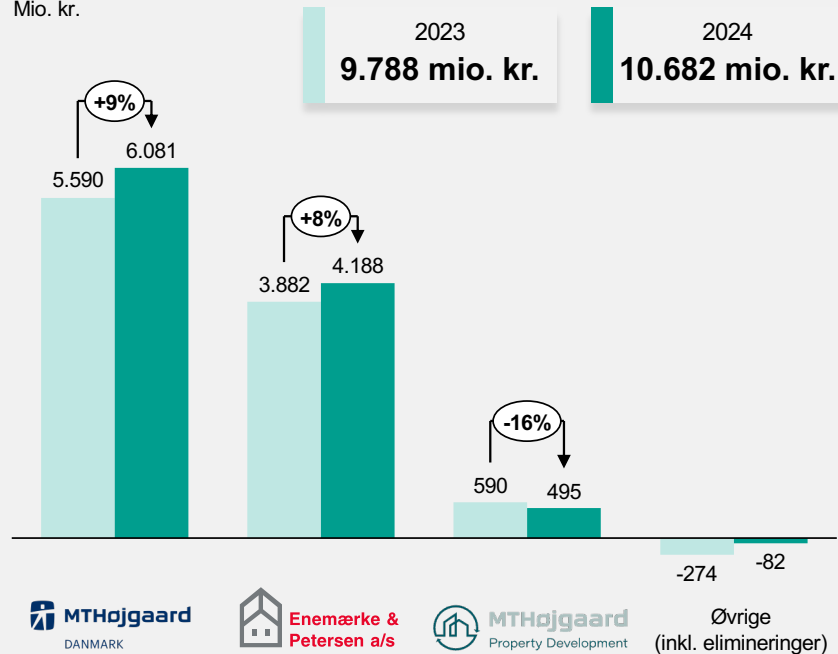
— Overskudsgrad



MT Højgaard Danmark og Property Development løfter indtjeningen

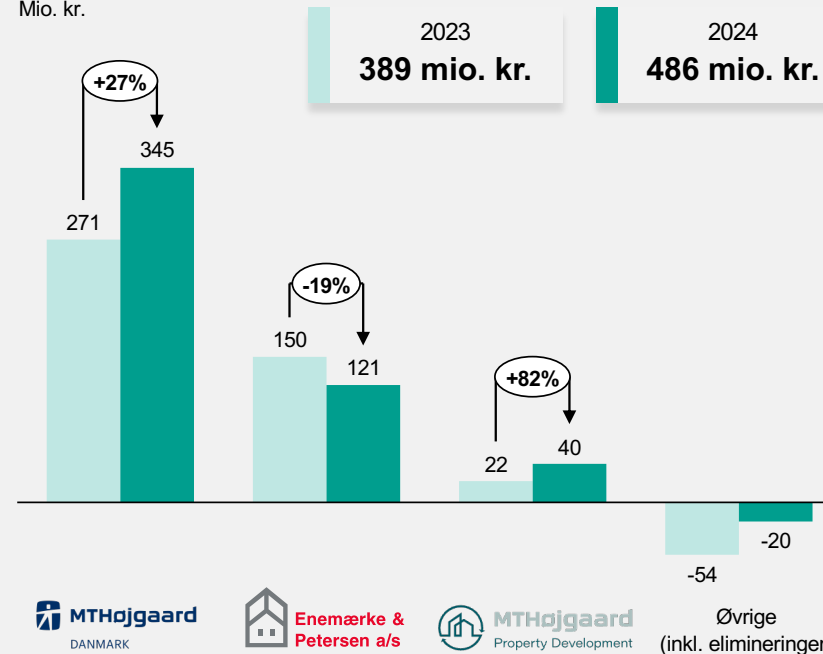
Forretningsenhedernes omsætning

Mio. kr.



Forretningsenhedernes driftsresultat (EBIT)

Mio. kr.



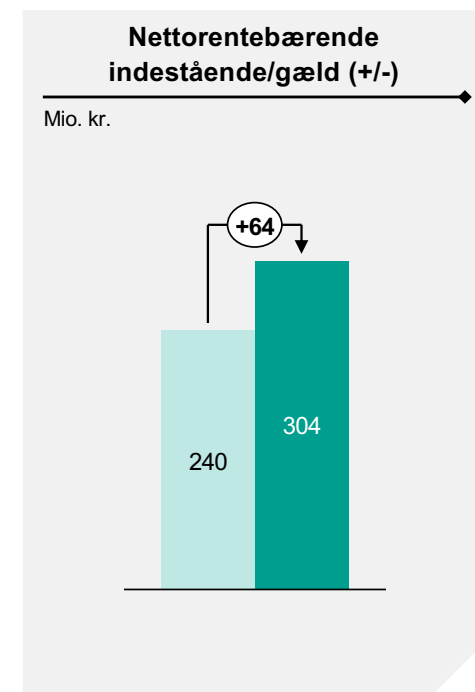
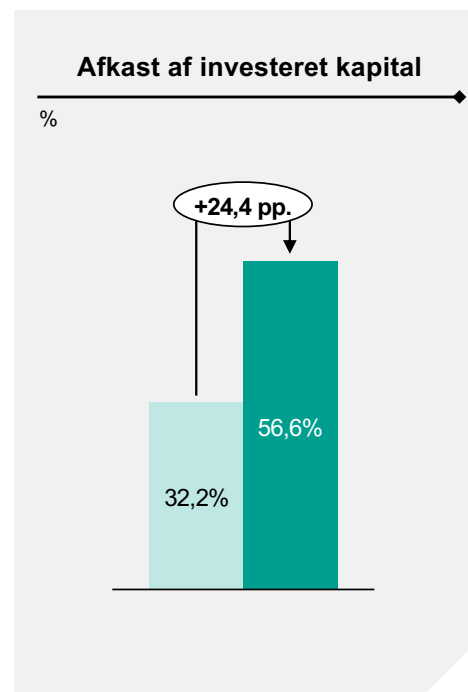
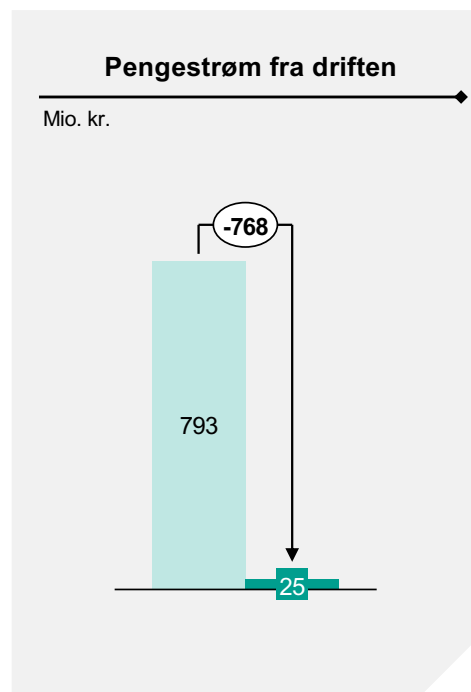
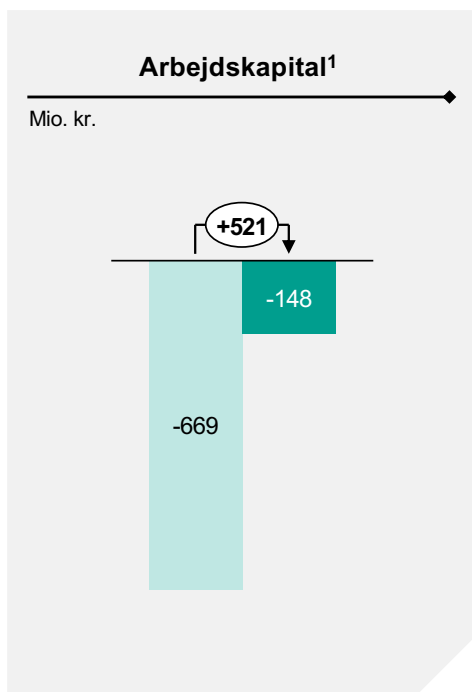
Fortsat fremgang i fortsættende aktiviteter

<i>Beløb i mio. kr.</i>	4K23	4K24	2023	2024
Omsætning	2.723	3.139	9.788	10.682
Bruttoresultat	223	250	701	818
Driftsresultat (EBIT)	128	142	389	486
<i>Overskudsgrad (EBIT)</i>	<i>4,7%</i>	<i>4,5%</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,5%</i>
Finansielle poster, netto	-20	11	-59	-28
Resultat af fortsættende aktiviteter	133	115	305	357
Resultat af ophørte aktiviteter	-46	-39	-201	-168
Resultat	88	75	104	189

	4K23	4K24	2023	2024
Pengestrømsopgørelse				
Pengestrøm fra driften	367	241	793	25
Pengestrøm til investering, netto	29	60	-15	53
Pengestrøm fra finansiering	-151	-27	-228	-244



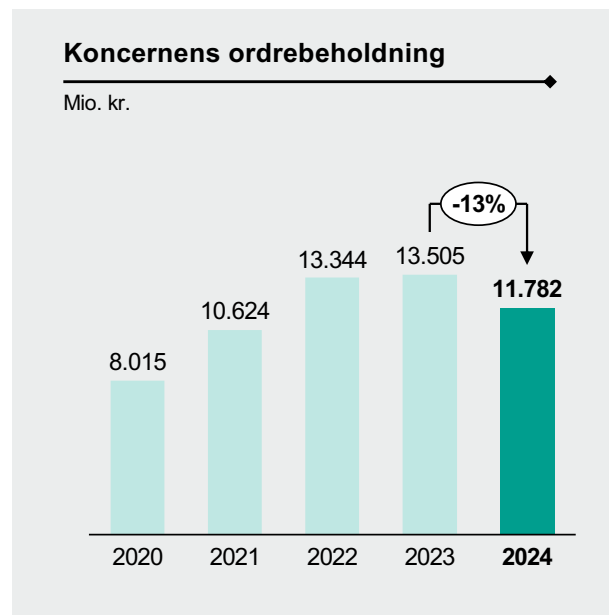
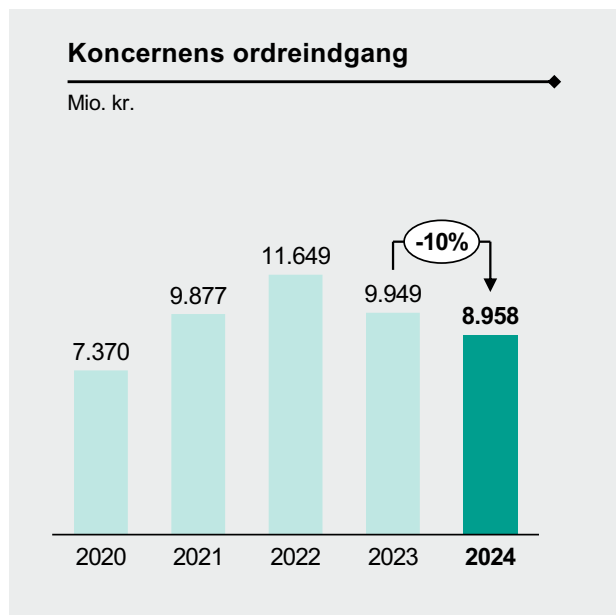
Fokus på kapitalbindingen og stærkt løft i ROIC



2023 2024

Note: Arbejdskapital ekskl. omsætningsejendomme

God spredning på nye ordrer med succes i flere segmenter og kanaler



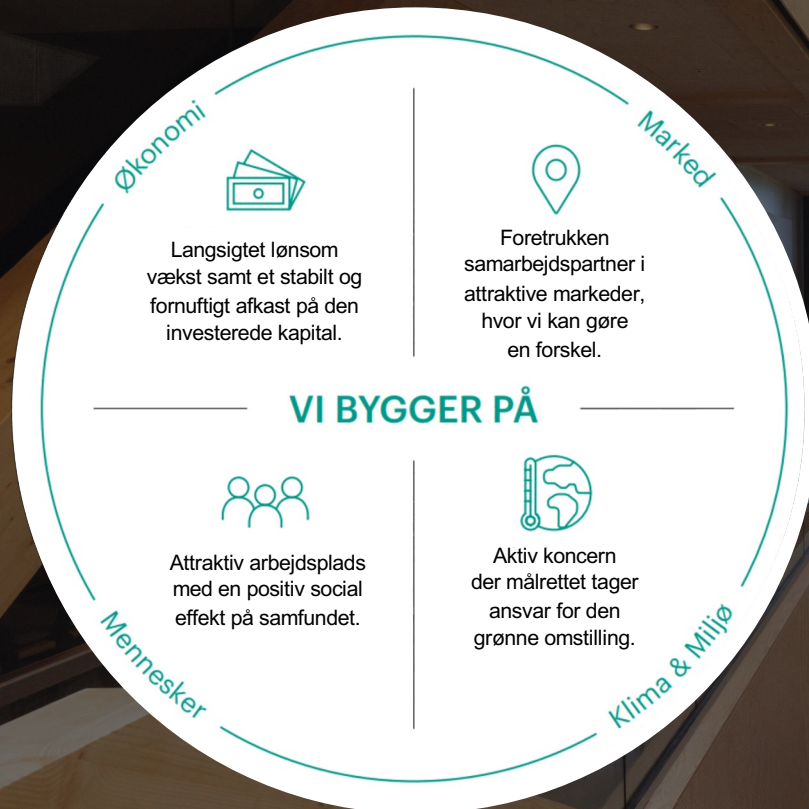
Udvalgte ordrer

- Valby Skybrudstunnel** med Eiffage for HOFOR og Frederiksberg Forsyning
- Udbygning af elnettet** med Siemens Energy for Energinet
- Renovering og udvikling af Granparken** i LIVA partnerskabet for Civica

Ordreportefølje i øvrigt:

- ♦ Vundne, men endnu ikke kontraherede ordrer for 1,6 mia. kr.
- ♦ Aktivitet i strategiske byggepartnerskaber: Potentielt 5,3 mia. kr.
- ♦ Ordre i joint ventures: Værdi på ca. 0,8 mia. kr.

Strategisk ramme



Samarbejde og partnerskaber



Anlæg og infrastruktur



Renovering og bygnings-transformation

Fortsat momentum i international afvikling

Status på den internationale afvikling

Portugal og Afrika

- ✓ Seth solgt i 2024 og afregnet i 2024-2025

Færøerne

- ✓ Byggeaktiviteter indstillet i 2023
- ✓ RTS Contractors solgt i 2024 med afregning over 5 år

MT Højgaard Grønland

- ✓ Thule-base-operation og 3 camps ved Nuuk solgt og afregnet i 2024
- ✓ Betonelementfabrik solgt i 2024 og afregnet i 2025
- ✓ Sidste byggeentrepriser færdiggjort, afleveret og afregnet i 2024
- ✓ Øvrige aktiver og byggemateriel solgt og afregnet i 2024

Arssarnerit (Grønland)

- ✓ 3 afdelinger, 2 lejligheder og VVS-forretningen solgt og afregnet i 2024
- ✓ 2 entrepris kontrakter solgt i januar 2025 og afregnes i 2025

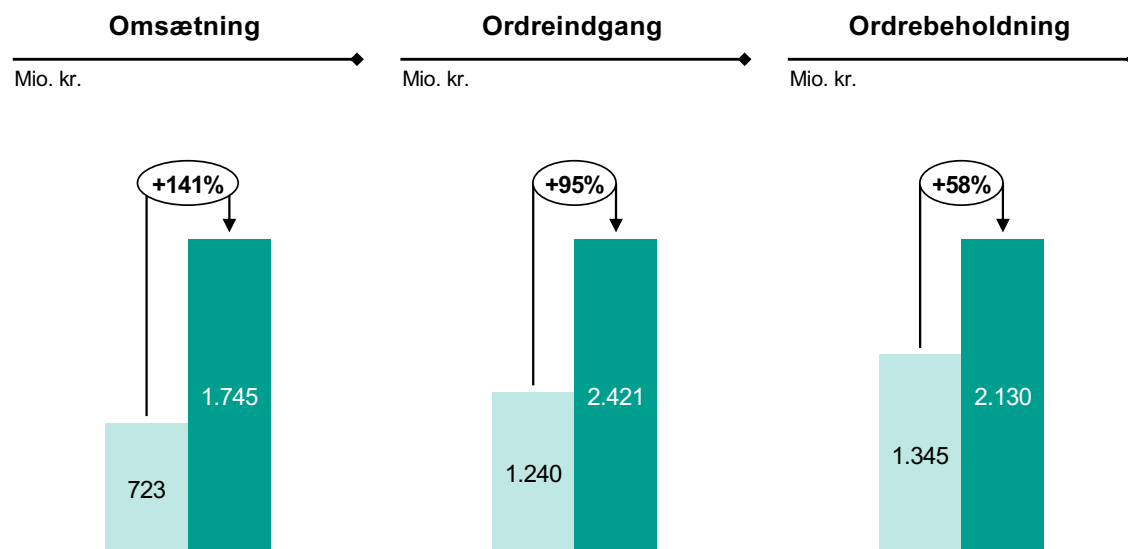
Effekter af afviklingen

- ♦ Tab af ophørende aktiviteter på 168 mio. kr. i 2024
- ♦ Provenu på >150 mio. kr. fra afvikling frem til januar 2025
- ♦ Forventet tab i 2025 væsentligt lavere end i 2024

Udeståender

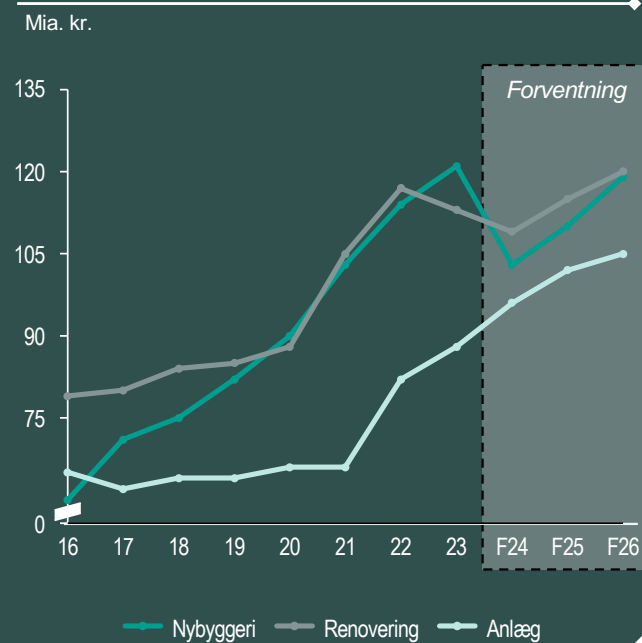
- ♦ Arssarnerits teknikforretning i Nuuk-området
- ♦ Mindre aktiver, herunder 3 lejligheder

Anlæg og infrastruktur i stærk fremgang



Værdier er opgjort ekskl. joint ventures og rammeaftaler

Bygge- og anlægsaktivitet i Danmark



Kilde: Dansk Industri 2024

Fremskridt i strategiske fokusområder og fortsat momentum i 2025



Partnerskaber og samarbejder

- ◆ 33% af ordreindgangen
- ◆ 37% af omsætningen
- ◆ 39% af ordrebeholdningen



Renovering og bygningstransformation

- ◆ Stigende interesse fra private bygherrer
- ◆ Klimahensyn og ressourcebevidsthed
- ◆ EU-krav om energieffektivitet



Bæredygtighed

- ◆ +20% udledning (scope 1 og 2)
- ◆ 67% af affald recirkuleret
- ◆ 11% kvinder i koncernen

2025 i stabilitetens tegn med fokus på at levere yderligere aktionærværdi

Forventninger til 2025

Omsætning

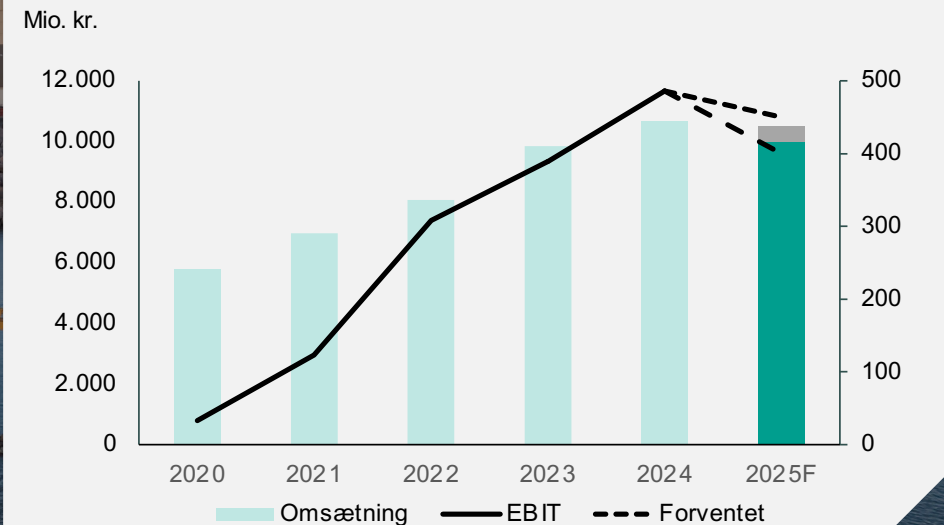
10,0-10,5
mio. kr.

EBIT

400-450
mio. kr.

God udvikling i løbende opgaver, men markant lavere engangsindtægter

Omsætning & EBIT

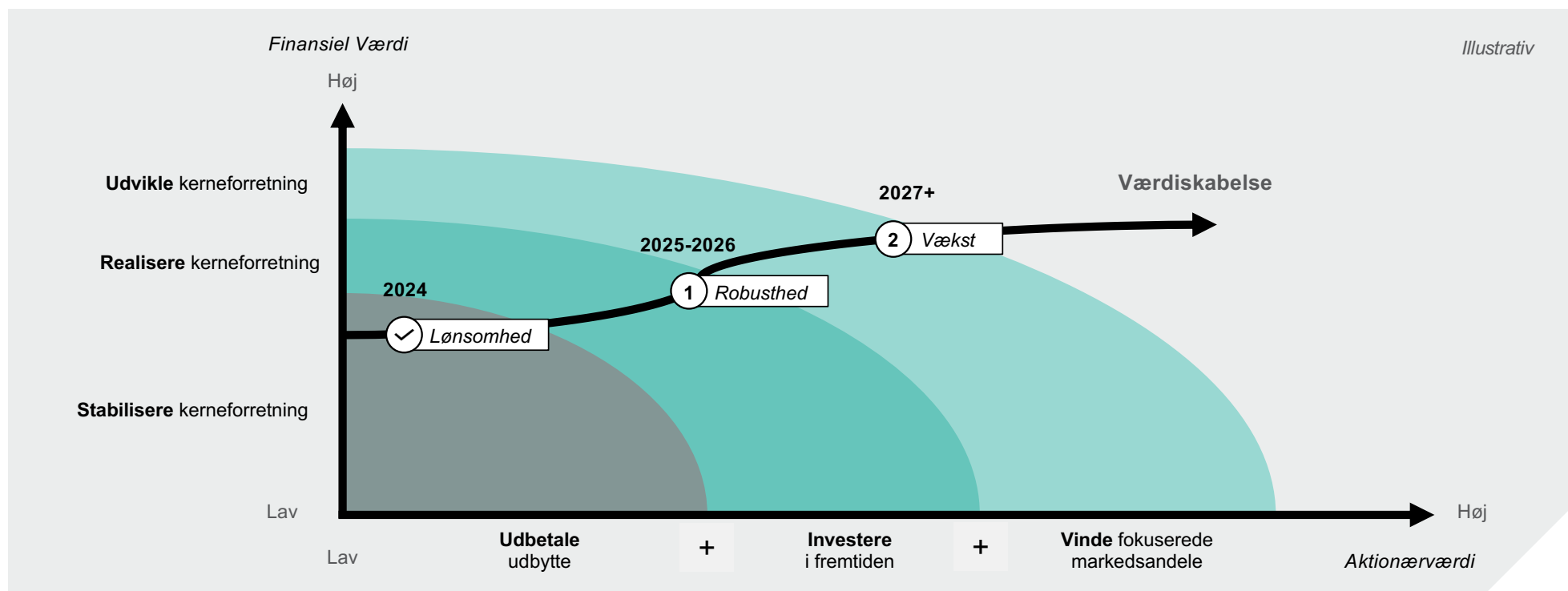


FREMADRETTEDE UDSAGN

Præsentationen indeholder udsagn om fremtiden, herunder forventninger til 2025, der som følge af deres natur er forbundet med risici og usikkerhedsfaktorer, hvilket indebærer, at den faktiske udvikling kan afvige fra det forventede.

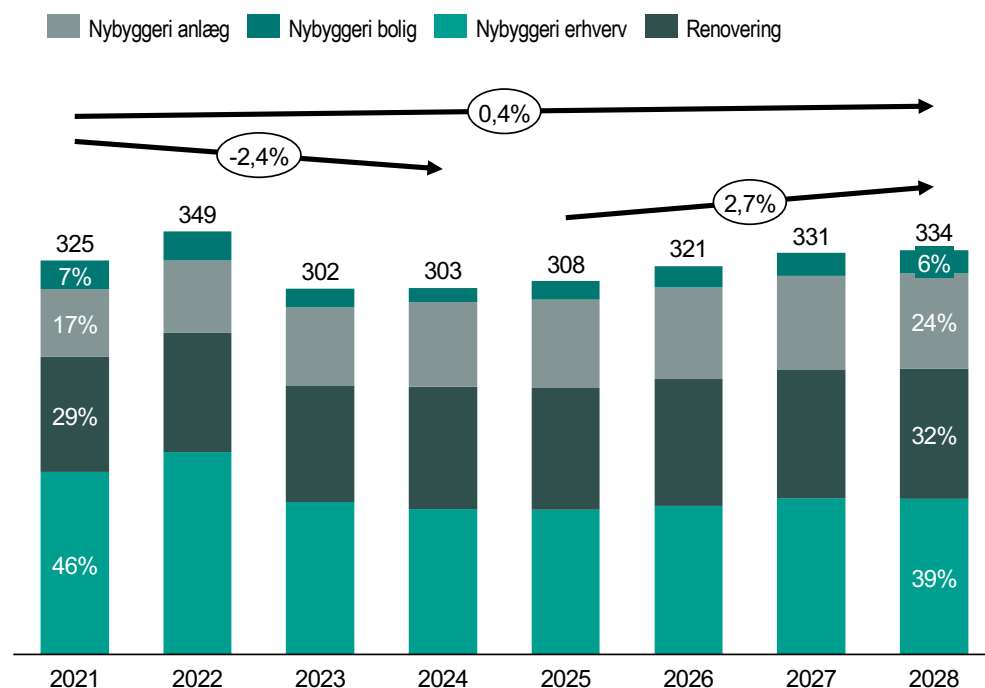
Fokus på at skabe robusthed i det lønsomme fundament

MT Højgaard Holding strategisk ramme



Fremtiden sikres ved at være stærkt positioneret til vækst

Markedsudvikling



Kilde: Byggefakta

Tendenser

- 1 Bygge og anlægsbranchen **forventes at vækste** igen fra 2025 med 2,7% årligt
- 2 Hovedparten af væksten **forventes i Østdanmark og/eller** i pendlerafstand til/fra København, Aarhus og Odense
- 3 Vækstprognosen bakkes op af forventeligt **lavere renter og inflation** samt generelt større **investeringer i klimasikring**
- 4 Efterspørgslen er **positivt påvirket af højere forbruger- og erhvervstillid** efter en årrække med nedadgående tillid
- 5 **Generel høj efterspørgsel bremses** af mangel på både materialer, udstyr og arbejdskraft

Q&A

Kommende begivenheder

- ◆ Delårsrapport Q1 2025 9. maj 2025
- ◆ Delårsrapport Q2 2025 19. august 2025
- ◆ Delårsrapport Q3 2025 12. november 2025